

# 市議会議員全員協議会資料

財政課

## ① 集中改革プランの位置付け

●本市では、様々な社会変化に対応する「効果的かつ効率的な行財政経営」を確立するために、本市が取り組むべき行財政改革の方向性を示すものとして、令和6年4月に「須賀川市行財政改革取組方針」を策定しました。

今般策定する「**集中改革プラン**」は、早期に財政効果の発現が見込める歳入や歳出の見直しに集中的に取り組むための事項を洗い出し、本方針を具現化するものです。

計画期間は**3年間**（令和7年度～令和9年度）としますが、直ちに取組可能な事項については、令和6年度から前倒しで取り組むものとします。

| 区分        | R6         | R7        | R8 | R9 | R10 |
|-----------|------------|-----------|----|----|-----|
| 行財政改革取組方針 | 《R6～R10年度》 |           |    |    |     |
| 集中改革プラン   |            | 《R7～R9年度》 |    |    |     |

前倒しによる取組期間

## ② 計画目標

●以下の2つの計画目標を設定し、持続可能な財政基盤の確立を目指します。

I 経常収支比率の改善（95%以下）

II 財政調整基金残高の確保（標準財政規模の約5%の9億円）



集中改革プラン期間の終了後は  
行財政改革取組方針に基づく取組みを継続

### ③ 取組項目の体系図

●須賀川市行財政改革取組方針に掲げる取組事項に対応する取組項目を定めます。

#### 重点目標 1 効果的・効率的な行政経営の推進

|        |               |   |                                                                                    |
|--------|---------------|---|------------------------------------------------------------------------------------|
| 取組事項 1 | 事務事業の見直し      | ▶ | ●費用対効果の視点からの見直し<br>●市民ニーズ・行政関与の必要性の視点からの見直し<br>●目的達成度の視点からの見直し ●事務事業の見直しによる職員数の適正化 |
| 取組事項 2 | 公共施設マネジメントの推進 | ▶ | ●公共施設の現状確認と整理 ●民間活力の導入検討<br>●運営方法（休館日及び開館時間）の見直し ●包括管理業務委託の導入                      |

#### 重点目標 2 持続可能な財政基盤の確立

|        |            |   |                                                                       |
|--------|------------|---|-----------------------------------------------------------------------|
| 取組事項 1 | 健全な財政運営の推進 | ▶ | ●予算編成に係る業務プロセスの見直し ●補助金の見直し<br>●使用料・手数料等の見直し ●市の債権（市税及びその他の債権）の収納率の向上 |
| 取組事項 2 | 税外収入の確保・拡大 | ▶ | ●ふるさと納税等の戦略的拡大 ●広告料収入の確保<br>●ネーミングライツ収入の確保 ●公有財産の有効活用                 |

# 公共施設の統廃合等に係る施設の選定方法

- ・ 維持管理コストが高い施設を選定する
- ・ 建築年数の古い施設を選定する
- ・ 個別施設計画を参考に、再編時期が短期の施設を中心に選定する
- ・ 人口減少の社会情勢を踏まえ、小中学校等を選定する
- ・ 施設カルテの費用対効果及び費用対効果と施設性能とのクロス評価結果を参考とする
- ・ 環境に配慮した公共施設の効率的運営検討委員会（令和5-6年：環境課）の調査結果資料を参考とする

# 施設分類の考え方

## ①施設の配置・維持保全等の見直し

---

|                      |   |      |
|----------------------|---|------|
| (Ⅰ) 施設規模や機能の適正化を図るもの | … | 13施設 |
| (Ⅱ) 老朽化から廃止するもの      | … | 2施設  |
| (Ⅲ) 小中学校等を適正に配置するもの  | … | 17施設 |

---

## ②公共施設の管理運営方法の見直し

---

|                       |   |     |
|-----------------------|---|-----|
| (Ⅳ) 開館時間の短縮や開館日を見直すもの | … | 5施設 |
|-----------------------|---|-----|

---

## ③公有財産の有効活用

---

|                     |   |     |
|---------------------|---|-----|
| (Ⅴ) 民間活用の可能性を調査するもの | … | 8施設 |
|---------------------|---|-----|

---

|    |      |
|----|------|
| 合計 | 45施設 |
|----|------|

# 公共施設マネジメントの素案（対象施設）

## （Ⅰ）施設規模や機能の適正化を図るもの…… 13施設

| No | 対象施設等                  |
|----|------------------------|
| 1  | 長沼図書館                  |
| 2  | 岩瀬図書館                  |
| 3  | ふれあいセンター               |
| 4  | 労働福祉会館                 |
| 5  | 須賀川駅前自転車等駐車場           |
| 6  | 博物館                    |
| 7  | 歴史民俗資料館                |
| 8  | フラワーセンター               |
| 9  | 須賀川市保健センター             |
| 10 | コミュニティセンター             |
| 11 | 長沼保健センター（長沼市民サービスセンター） |
| 12 | 岩瀬市民サービスセンター庁舎         |
| 13 | 旧いわせ老人福祉センター           |

## （Ⅱ）老朽化から廃止するもの…………… 2施設

| No | 対象施設等       |
|----|-------------|
| 1  | 自転車等収納小屋    |
| 2  | 大東小学校上小山田分校 |

## （Ⅲ）小中学校等を適正に配置するもの………… 17施設

| No | 対象施設等       |
|----|-------------|
| 1  | 西袋第一小学校     |
| 2  | 西袋第二小学校     |
| 3  | 小塩江小学校      |
| 4  | 大森小学校       |
| 5  | 長沼小学校       |
| 6  | 長沼東小学校      |
| 7  | 白方小学校       |
| 8  | 白江小学校       |
| 9  | 小塩江中学校      |
| 10 | 西袋二小児童クラブ館  |
| 11 | 小塩江児童クラブ館   |
| 12 | 大森小児童クラブ館   |
| 13 | 日高見児童クラブ館   |
| 14 | かしまの森児童クラブ館 |
| 15 | 白江児童クラブ館    |
| 16 | 白方児童クラブ館    |
| 17 | ぼたん児童クラブ館分館 |

## （Ⅳ）開館時間の短縮や開館日を見直すもの…… 5施設

| No | 対象施設等       |
|----|-------------|
| 1  | 市役所本庁舎      |
| 2  | 市民交流センター    |
| 3  | 梓衝センター      |
| 4  | 風流のはじめ館     |
| 5  | 特撮アーカイブセンター |

## （Ⅴ）民間活用の可能性を調査するもの…………… 8施設

| No | 対象施設等          |
|----|----------------|
| 1  | 市民温泉           |
| 2  | デイサービスセンター     |
| 3  | 須賀川市老人福祉センター   |
| 4  | 市民交流センター ※再掲   |
| 5  | 文化センター         |
| 6  | 円谷英二ミュージアム     |
| 7  | ふくしま森の科学体験センター |
| 8  | 市民の森           |

合計 45施設

(I) 施設規模や機能の適正化を図るもの

公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等    | 実施時期     | 方向性                                                 | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する)           | 所管課              | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|----------|----------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------------|
| 1  | 長沼図書館    | 令和8年度末まで | ・長沼コミュニティセンター内に図書コーナーを設け、機能移転する。                    | ●図書館の代替機能として、コミュニティセンター内への図書室設置を検討する。      | 市民協働推進部<br>中央図書館 | 22,689             |
| 2  | 岩瀬図書館    | 令和8年度末まで | ・岩瀬コミュニティセンター内に図書コーナーを設け、機能移転する。                    | ●図書館の代替機能として、コミュニティセンター内への図書室設置を検討する。      | 市民協働推進部<br>中央図書館 | 33,518             |
| 3  | ふれあいセンター | 令和9年度末まで | ・民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止とし、売却を行う。<br>・売却できない場合は、建物を解体する。 | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。 | 文化交流部<br>文化振興課   | 13,006             |
| 4  | 労働福祉会館   | 令和8年度末まで | ・民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止とし、売却を行う。<br>・売却できない場合は、建物を解体する。 | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。 | 経済環境部<br>商工課     | 16,016             |

(I) 施設規模や機能の適正化を図るもの

公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等        | 実施時期     | 方向性                       | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する)                              | 所管課            | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|--------------|----------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 5  | 須賀川駅前自転車等駐車場 | 令和9年4月から | ・人員配置は行わず、無料とする。          | ●今後の運営の在り方を検討する。                                              | 総務部<br>市民安全課   | 2,400              |
| 6  | 博物館          | 令和9年度末まで | ・民間活力の活用を検討のうえ、収蔵機能に特化する。 | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●博物館機能を歴史民俗資料館へ移転し、収蔵庫としての機能のみを残すことを検討する。 | 文化交流部<br>文化振興課 | 53,960             |
| 7  | 歴史民俗資料館      | 令和9年度末まで | ・博物館機能を併設した施設とする。         | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●博物館機能の併設を検討する。                           | 文化交流部<br>文化振興課 | 6,140              |
| 8  | フラワーセンター     | 令和9年度末まで | ・民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止を検討する。 | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。                    | 文化交流部<br>観光交流課 | 19,172             |

(Ⅰ) 施設規模や機能の適正化を図るもの

公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等                      | 実施時期     | 方向性                              | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する)                                                                                       | 所管課                   | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|----------------------------|----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| 9  | 須賀川市保健センター                 | 令和9年度末まで | ・建物の用途廃止を検討する。                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>●保健センターの機能の代替について庁内各部署と検討する。</li> <li>●休日夜間診療所機能について、今後の運営の在り方を検討する。</li> </ul> | 市民福祉部<br>健康づくり課       | 7,210              |
| 10 | コミュニティセンター                 | 令和8年度末まで | ・コミュニティセンターの在り方を見直し、段階的に機能を集約する。 | ●各コミュニティセンターの適正配置について、地域の意見を取り入れながら検討する。                                                                               | 市民協働推進部<br>市民協働推進課    | 153,688            |
| 11 | 長沼保健センター<br>(長沼市民サービスセンター) | 令和8年4月から | ・施設機能を集約する。                      | ●市民サービスセンターとコミュニティセンターとの併設を検討する。                                                                                       | 市民福祉部<br>長沼市民サービスセンター | 46,597             |
| 12 | 岩瀬市民サービスセンター<br>庁舎         | 令和8年4月から | ・施設機能を集約する。                      | ●市民サービスセンターとコミュニティセンターとの併設を検討する。                                                                                       | 市民福祉部<br>岩瀬市民サービスセンター | 50,758             |
| 13 | 旧いわせ老人福祉センター               | 令和8年4月から | ・いわせスポーツ拠点施設整備事業を休止する。           | ●ニーズ調査等による整備効果の検証を検討する。                                                                                                | 市民協働推進部<br>生涯学習スポーツ課  | —                  |

## (Ⅱ) 老朽化から廃止するもの

## 公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等       | 実施時期     | 方向性                      | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する) | 所管課                          | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|-------------|----------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------|
| 1  | 自転車等収納小屋    | 令和9年度末まで | ・建物解体のうえ、隣接駐車場と合わせて売却する。 | ●建物を含めた土地の売却について検討する。            | 総務部<br>市民安全課                 | 413                |
| 2  | 大東小学校上小山田分校 | 令和9年度末まで | ・廃校・解体を検討する。             | ●廃校に向けた手続きを検討する。                 | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 315                |

## (Ⅲ) 小中学校等を適正に配置するもの

## 公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等   | 実施時期     | 方向性       | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する) | 所管課                          | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|---------|----------|-----------|----------------------------------|------------------------------|--------------------|
| 1  | 西袋第一小学校 | 令和9年度末まで | ・統合を検討する。 | ●西袋第二小学校との統合の可能性について検討する。        | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 39,087             |
| 2  | 西袋第二小学校 | 令和9年度末まで | ・統合を検討する。 | ●西袋第一小学校との統合の可能性について検討する。        | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 17,231             |
| 3  | 小塩江小学校  | 令和9年度末まで | ・統合を検討する。 | ●大東小学校との統合の可能性について検討する。          | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 22,112             |
| 4  | 大森小学校   | 令和9年度末まで | ・統合を検討する。 | ●大東小学校との統合の可能性について検討する。          | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 18,576             |
| 5  | 長沼小学校   | 令和9年度末まで | ・統合を進める。  | ●長沼地域義務教育学校として整備を進める。            | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 9,619              |
| 6  | 長沼東小学校  | 令和9年度末まで | ・統合を進める。  | ●長沼地域義務教育学校として整備を進める。            | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 10,394             |

## (Ⅲ) 小中学校等を適正に配置するもの

## 公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等      | 実施時期     | 方向性              | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する) | 所管課                          | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|------------|----------|------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------|
| 7  | 白方小学校      | 令和9年度末まで | ・統合を検討する。        | ●岩瀬地域義務教育学校への統合の可能性について検討する。     | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 13,057             |
| 8  | 白江小学校      | 令和9年度末まで | ・統合を検討する。        | ●岩瀬地域義務教育学校への統合の可能性について検討する。     | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 15,356             |
| 9  | 小塩江中学校     | 令和9年度末まで | ・統合を検討する。        | ●大東中学校との統合の可能性について検討する。          | 教育委員会事務局<br>・教育総務課<br>・学校教育課 | 14,465             |
| 10 | 西袋二小児童クラブ館 | —        | ・学校統合に合わせて、集約する。 | ●学校統廃合に合わせて統廃合を検討する。             | 教育委員会事務局<br>こども課             | 9,918              |
| 11 | 小塩江児童クラブ館  | —        | ・学校統合に合わせて、集約する。 | ●学校統廃合に合わせて統廃合を検討する。             | 教育委員会事務局<br>こども課             | 11,261             |
| 12 | 大森小児童クラブ館  | —        | ・学校統合に合わせて、集約する。 | ●学校統廃合に合わせて統廃合を検討する。             | 教育委員会事務局<br>こども課             | 10,381             |

## (Ⅲ) 小中学校等を適正に配置するもの

## 公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等       | 実施時期 | 方向性                         | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する) | 所管課              | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|-------------|------|-----------------------------|----------------------------------|------------------|--------------------|
| 13 | 日高見児童クラブ館   | —    | ・学校統合に合わせて、集約する。            | ●学校統廃合に合わせて統廃合を検討する。             | 教育委員会事務局<br>こども課 | 12,978             |
| 14 | かしまの森児童クラブ館 | —    | ・学校統合に合わせて、集約する。            | ●学校統廃合に合わせて統廃合を検討する。             | 教育委員会事務局<br>こども課 | 10,861             |
| 15 | 白江児童クラブ館    | —    | ・学校統合に合わせて、集約する。            | ●学校統廃合に合わせて統廃合を検討する。             | 教育委員会事務局<br>こども課 | 11,224             |
| 16 | 白方児童クラブ館    | —    | ・学校統合に合わせて、集約する。            | ●学校統廃合に合わせて統廃合を検討する。             | 教育委員会事務局<br>こども課 | 14,185             |
| 17 | ぼたん児童クラブ館分館 | —    | ・利用者数に応じて、ぼたん児童クラブ館本館に集約する。 | ●利用者数を見極め、ぼたん児童クラブ館本館への集約を検討する。  | 教育委員会事務局<br>こども課 | 13,099             |

## (Ⅳ) 開館時間の短縮や開館日を見直すもの

## 公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等       | 実施時期     | 方向性                           | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する)                | 所管課                   | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|-------------|----------|-------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| 1  | 市役所本庁舎      | 令和8年4月から | ・窓口対応時間を短縮する。                 | ●試験的に1階窓口から実施し、市庁舎全ての窓口での本格導入を検討する。             | 総務部<br>・行政管理課<br>・人事課 | 335,006            |
| 2  | 市民交流センター    | 令和8年度末まで | ・全館休館日を週1日設ける。<br>・開館時間を短縮する。 | ●全館休館日週1日及び開館時間短縮に向けて検討する。                      | 市民協働推進部<br>市民協働推進課    | 268,917            |
| 3  | 梓衝センター      | 令和8年度末まで | ・開館時間を短縮する。                   | ●開館時間短縮に向けて検討する。                                | 市民協働推進部<br>市民協働推進課    | 14,731             |
| 4  | 風流のはじめ館     | 令和8年4月から | ・休館日を週2日とする。                  | ●休館日週2日に向けて検討する。<br>●休館日週2日について令和7年9月1日から実証実施予定 | 文化交流部<br>文化振興課        | 15,683             |
| 5  | 特撮アーカイブセンター | 令和8年4月から | ・休館日を週2日とする。                  | ●休館日週2日に向けて検討する。<br>●休館日週2日について令和8年1月1日から実証実施予定 | 文化交流部<br>文化振興課        | 18,252             |

(V) 民間活用の可能性を調査するもの

## 公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等        | 実施時期     | 方向性                                                   | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する)           | 所管課                                                   | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|--------------|----------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|
| 1  | 市民温泉         | 令和8年度末まで | ・ 民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止とし、売却を行う。<br>・ 売却できない場合は、建物を解体する。 | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。 | 市民福祉部<br>長寿福祉課                                        | 18,331             |
| 2  | デイサービスセンター   | 令和8年度末まで | ・ 民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止とし、売却を行う。<br>・ 売却できない場合は、建物を解体する。 | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。 | 市民福祉部<br>長寿福祉課                                        | 2,915              |
| 3  | 須賀川市老人福祉センター | 令和8年度末まで | ・ 民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止とし、売却を行う。<br>・ 売却できない場合は、建物を解体する。 | ●今後の運営の在り方を検討する。<br>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。 | 市民福祉部<br>長寿福祉課                                        | 20,248             |
| 4  | 市民交流センター     | 令和8年度末まで | ・ 民間運営へ移行する。                                          | ●サウンディング型市場調査の実施を検討する。                     | 市民協働推進部<br>・ 市民協働推進課<br>・ 中央図書館<br><br>文化交流部<br>文化振興課 | 268,917(再掲)        |
| 5  | 文化センター       | 令和9年度末まで | ・ 民間運営へ移行する。                                          | ●サウンディング型市場調査の実施を検討する。                     | 文化交流部<br>文化振興課                                        | 107,206            |

(V) 民間活用の可能性を調査するもの

## 公共施設マネジメントに係る素案

| No | 対象施設等          | 実施時期     | 方向性                                                 | 取組事項<br>(関係機関等との協議により以下の事項を検討する)                                                                                                     | 所管課                                                 | R5施設維持管理経費<br>(千円) |
|----|----------------|----------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
| 6  | 円谷英二ミュージアム     | 令和9年度末まで | ・民間運営へ移行する。                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>●今後の運営の在り方を検討する。</li> <li>●休館日週2日の本格導入に向けて検討する。</li> <li>●休館日週2日について令和7年4月1日から実証実施</li> </ul> | 市民協働推進部<br>・市民協働推進課<br>・中央図書館<br><br>文化交流部<br>文化振興課 | 市民交流センターに包含        |
| 7  | ふくしま森の科学体験センター | 令和8年度末まで | ・民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止とし、売却を行う。<br>・売却できない場合は、建物を解体する。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>●今後の運営の在り方を検討する。</li> <li>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。</li> </ul>                                   | 市民協働推進部<br>生涯学習スポーツ課                                | 153,586            |
| 8  | 市民の森           | 令和9年度末まで | ・民間活力の活用を検討のうえ、機能廃止とし、売却を行う。<br>・売却できない場合は、建物を解体する。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>●今後の運営の在り方を検討する。</li> <li>●サウンディング型市場調査の実施を検討する。</li> </ul>                                   | 文化交流部<br>観光交流課                                      | 29,143             |

合 計

1,663,704千円